Feuille de route

de l'Économie Sociale et Solidaire Responsable

à horizon 2026

entreprises.nantesmetropole.fr

02 40 99 48 48

Appel gratuit depuis un poste fixe – du lundi au vendredi – 9 h à 18 h

Johanna Rolland
Maire de Nantes et Présidente de Nantes Métropole

"NOTRE BOUSSOLE POUR GUIDER NOTRE CAP"

« Cette feuille de route territoriale de l'économie sociale, solidaire et responsable est notre boussole pour guider notre cap, et l'action qui nous engage durablement et collectivement : les 24 communes, les élus, les services de Nantes Métropole et l'ensemble des acteurs et actrices économiques du territoire.

Nous intégrons dans nos ambitions de développement les inflexions, parfois même les ruptures, que l'on souhaite mettre en œuvre pour répondre au contexte climatique, social, économique, démocratique que nous connaissons. Il nous oblige à inventer un modèle à la fois plus respectueux des humains, de la planète et ce modèle par essence est inscrit dans l'histoire de l'ESS qui irrigue depuis longtemps la politique économique de la métropole. »

Marie Vitoux
Conseillère municipale et métropolitaine déléguée à l'économie sociale et solidaire

"UN MODÈLE QUI PORTE CLAIREMENT LES RUPTURES NÉCESSAIRES"

« La Métropole poursuit et amplifie son soutien à l'économie sociale et solidaire : un modèle qui porte clairement les ruptures nécessaires pour aller vers une société plus juste, plus sobre et plus démocratique. L'ambition est donc de développer sur notre territoire des emplois et des activités à haute valeur humaine et environnementale. »

Mahel Coppey
Conseillère municipale déléguée aux déchets, à l'économie circulaire et à l'innovation sociale

"CETTE FEUILLE DE ROUTE PORTE UNE AMBITION FORTE"

« Cette feuille de route porte une ambition forte : accompagner des changements de société profonds et répondre aux attentes exprimées par les habitants, notamment dans la Convention Citoyenne. On a devant nous un grand besoin de solutions en proximité et en nombre. »

LES ECOSSOLIES
Soizic Guéguen et Geoffroy Verdier,
Co-Présidents des Ecossolies

"INITIER DE NOUVEAUX PROJETS DE COOPÉRATION"

« Ce travail de co-construction a été très important car il nous a permis de faire remonter des enjeux et des besoins auprès la Métropole. Nous tenons d'ailleurs à saluer l'implication de tous les acteurs et des élus autour de la table, agents ou structures de l'ESS. Ensemble, nous allons continuer à initier de nouveaux projets de coopération, explorer de nouveaux secteurs d'activité et développer de nouvelles réponses pour faire face aux enjeux : labo mobilité inclusive, parcours d'accélération ou encore nouvelle version du Solilab, nous sommes déjà au travail ! »

À la tête du réseau de l'économie sociale et solidaire regroupant plus de 600 membres, Les Ecossolies sont le partenaire de premier plan de Nantes Métropole dans la mise en œuvre et l'animation de la feuille de route ESS.

L'Économie Sociale et Solidaire

au cœur de la transformation du territoire

L'ambition de cette feuille de route est d'appuyer la transition énergétique, sociale, sociétale et environnementale du territoire, dans une construction collective des solutions, et en interaction avec les autres feuilles de route et démarches portées par Nantes Métropole.

1 Transition et bien commun

Positionner l'ESS comme un pilier du développement économique responsable, au bénéfice de la transition énergétique, sociale, sociétale et environnementale du territoire.

- Transformer les pratiques ;
- Avoir un impact fort ;
- S'appuyer sur les fondements de l'ESS : partage des bénéfices, gouvernance démocratique, ancrage territorial, dynamique collective...

2 Tous acteurs

Mobiliser et développer les coopérations entre tous les acteurs du territoire dans des dynamiques de transition : les acteurs de l'ESS, les autres acteurs économiques, ceux de la Recherche et de l'Innovation.

3 Engagement

Accompagner chaque entreprise et organisation dans sa dynamique de transition, créer les conditions de coopérations innovantes à l'avant-garde de la transition.

4 Expérience

S'appuyer sur le travail en commun déjà opéré dans le cadre de la feuille de route ESS précédente (2015-2020) qui confère à la Métropole une position pionnière et une reconnaissance sur ces logiques de transition et coopération.

- Animation du Solilab, lieu totem de l'ESS sur le territoire ;
- Accompagnement à l'amorçage des projets entrepreneuriaux, à la structuration de filières de coopération, à la consolidation et l'accélération des entreprises de l'ESS.

5 Expérimentation

Expérimenter pour mettre en place à grande échelle des solutions innovantes au sein de filières de coopération.

Créer et mobiliser les outils : commande publique, outils de financement et d'accompagnement, mobilisation du foncier et de l'immobilier, référentiel de création de valeurs, mesure d'impact.

6 Coopération

Poursuivre et renforcer le travail de co-construction original entre Nantes Métropole et tous les acteurs engagés dans la mise en œuvre de cette feuille de route, et entre les autres directions de la Métropole qui portent des démarches à la croisée de l'ESS : Programme Alimentaire Territorial, Pacte logistique urbaine durable, Transition Ecologique, Longévité, Economie Circulaire, ...

7 Innovation

Explorer de nouvelles voies, expérimenter, développer de nouveaux modes d'organisation pour répondre de manière pertinente aux besoins des habitants.

8 leviers d'actions
mis au service de 10 filières de coopérations

1 Évaluer autrement la création de richesse

Construire un référentiel des nouveaux indicateurs de richesses basés sur les Objectifs de Développement Durable, référentiel décliné territorialement et stratégiquement, prenant en compte les spécificités locales et exprimant l'ambition commune des acteurs.

2 Développer des nouveaux modèles de financement

- **Construire une stratégie d'intervention de la collectivité métropolitaine dans le cadre de sociétés coopératives d'intérêt collectif (SCIC).**
- Étudier l'opportunité de développer des outils financiers socialement responsables pour soutenir le développement des entreprises de l'ESS.
- Identifier les besoins à prendre en compte auprès des entreprises.
- Mobiliser de nouveaux outils de financement pour les positionner au bénéfice des projets de transition.
- Identifier les synergies entre tous les outils de financement de l'Innovation sociale pour soutenir les projets porteurs d'utilité sociale et environnementale.

3 Renforcer l'accompagnement des acteurs

Mettre en place un « accélérateur de territoire » pour accompagner au changement d'échelle les entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire.

- Renforcer l'accompagnement des projets s'implantant en QPV.
- Proposer une offre d'accompagnement en ingénierie de projets ESS auprès des communes.
- Étoffer l'offre d'accompagnement des projets structurants multi-acteurs des filières de coopération de la feuille de route ESS.

4 Poser la stratégie immobilière pour l'implantation et le développement des acteurs de l'ESS

Déployer Le Solibab de demain, dans une logique de « parcours » : de l'incubation au développement des projets à impact, au regard d'une stratégie multi sites, lieux « démonstrateurs » et amplificateurs de l'ESS sur le territoire.

- Mobiliser l'immobilier transitoire au service des acteurs de l'ESS, expérimenter de nouveaux modes de portage d'opérations immobilières.
- Proposer aux communes l'offre d'ingénierie existante pour l'émergence de tiers lieux sur leur territoire, avec une attention particulière en QPV. (Quartiers Politique de la Ville).
- Intégrer les projets ESS dans le développement de l'offre commerciale de proximité (quartiers) via NOVAPOLE.
- Créer une foncière immobilière solidaire par les acteurs de l'ESS pour porter leurs projets immobiliers solidaires coopératifs.

5 Assurer un maillage et une coopération territoriale

Renforcer le maillage territorial de l'ESS sur les différentes échelles du territoire : métropole, communes, quartiers.

- Mieux faire connaître auprès des communes l'offre de services, et notamment celle de l'ESS.
- Développer les relations et actions avec les territoires voisins pour soutenir la structuration des filières de coopération.

6 Communiquer et rendre lisible les actions

Organiser des évènements « grand public » et « professionnels » autour de l'Économie Sociale et Solidaire à l'échelle locale, nationale et européenne.

- Renforcer la place des acteurs de l'ESS dans les événements économiques existants.
- Organiser des temps forts pour alimenter la réflexion et la prospective, porter l'innovation sociale de l'ESS, ses valeurs et sa contribution au développement du territoire.
- Développer la communication autour de l'ESS pour mettre en avant les actions et initiatives menées sur le territoire et encourager les acteurs et habitants à s'en saisir.
- Diffuser et infuser dans l'ensemble des écosystèmes d'acteurs (publics, privés) les principes et valeurs de l'ESS.

7 Faire de la commande publique et privée un levier puissant pour développer l'économie de proximité locale et responsable

Intégrer dans le nouveau Schéma de Promotion des Achats Publics Socialement et Économiquement Responsables (SPASER) de Nantes Métropole des actions spécifiques à destination de l'ESS.

- Soutenir l'accès des acteurs de l'ESS à la commande publique : accès à la programmation, formation des entreprises et y répondre, adaptation des modalités de montage du marché, ...
- Soutenir la structuration d'offres collectives des acteurs pour qu'ils puissent saisir les opportunités, notamment induites par les obligations inscrites dans la loi AGEC.
- Rendre visible et accessible l'offre des acteurs de l'ESS pour acheter et consommer responsable et en proximité.

8 Renforcer la création d'emplois, la professionnalisation et l'inclusion

Conduire une action spécifique sur le champ de l'ESS et des filières de coopération en lien avec la démarche de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences à l'échelle du territoire métropolitain sur le champ de l'emploi et de l'insertion.

- Expérimenter de nouveaux cadres d'accès à l'emploi à travers l'expérimentation métropolitaine Territoire Zéro Chômeur Longue durée.
- Contribuer au plan d'action pour lever les freins à l'emploi et favoriser les parcours vers l'emploi.
- Consolider l'offre d'accompagnement des projets ESS, et valoriser la logique de parcours vers l'emploi des personnes en situation d'insertion.

8 LEVIERS D'ACTIONS

Ces leviers d'actions expriment des moyens, ressources ou modalités, portés par des acteurs et mobilisés au service du développement des secteurs d'activités des filières de coopération.

10 FILIÈRES DE COOPÉRATION

Ces filières sont transversales, et viennent croiser les enjeux de plusieurs secteurs d'activités et plusieurs politiques publiques de Nantes Métropole.
Elles intègrent les enjeux de la transition, englobent des acteurs et organisations hétérogènes relevant à la fois du secteur public, du privé dont l'économie sociale et solidaire, sont moteurs d'innovation sociétale au bénéfice du territoire.

1 Éco-construction solidaire

Construire le tiers-lieu de l'éco-construction, bâtiment « totem » sur le territoire.

- Développer les clauses de développement durable et social dans la commande publique.
- Structurer sur le territoire une nouvelle approche de la construction coopérative.
- Organiser une filière de gestion et valorisation des déchets de chantier avec les acteurs de l'insertion et de la filière du réemploi.
- Développer la structuration d'une offre de formation aux métiers de l'éco-construction dans une perspective sociale et solidaire.

2 Réemploi et économie des ressources

Structurer la filière du réemploi : déploiement d'un réseau décentralisé de collecte, stockage, réparation et redistribution, et valorisation inter-filière.

- Structurer une filière locale de tri et de valorisation des biodéchets.
- Expérimenter, avec des promoteurs privés ou publics, des sites « démonstrateurs », boutiques, pour sensibiliser aux changements de pratiques de consommation : réemploi, anti-gaspillage, ...
- Soutenir la visibilité autour de la dynamique territoriale de réemploi et de l'anti-gaspillage en valorisant l'expertise des acteurs de l'ESS.

3 Habitat inclusif

Développer des parcours et offres cohérents d'hébergement, de la solution d'urgence à la solution pérenne, dans une logique de mise à l'abri (1% du budget métropolitain).

- Pérenniser et développer des modes d'habitat diversifiés, en particulier en direction des publics les plus vulnérables, en travaillant à la fois les solutions d'urgence, transitoires et pérennes.
- Articuler la production et la rénovation des logements avec les objectifs d'inclusion par l'habitat.
- Développer l'offre de logements pour répondre à des besoins spécifiques non couverts, et notamment en direction des publics en situation de fragilité.
- Diversifier les modes d'accession à la propriété : habitat participatif, coopératif, ...

4 Alimentation et circuits courts

Organiser l'offre alimentaire territoriale, en circuits courts : de la production à la livraison, collective et mutualisée, pour approvisionner et rendre accessible les produits issus de l'agriculture biologique.

- Créer un incubateur culinaire (CAE) pour soutenir la création d'entreprises dans le secteur de la restauration responsable, en lien avec Osez Entreprendre.
- Développer les coopérations entre tous les acteurs l'ESS – économiques et de la Recherche et de l'Innovation – et le MIN pour déployer des solutions innovantes.
- Accompagner les communes à faire évoluer leur politique « achat ».

5 Logistique urbaine durable

Structurer une filière logistique durable pour renforcer le maillage et la coopération territoriale en travaillant autour des flux, de la sensibilisation des particuliers et des professionnels à l'utilisation d'une logistique socialement responsable.

- Accompagner les projets et les solutions de logistique durable et responsable à l'échelle de l'ensemble du territoire métropolitain.
- Optimiser la logistique mutualisée et décarbonée des chantiers.
- Contribuer à la mise en œuvre du plan d'actions du Pacte Métropolitain de la Logistique Urbaine Durable et Résiliente.
- Renforcer l'articulation et le maillage territorial des solutions aux différentes échelles du territoire (commune, quartier, ...) pour réduire l'impact de la logistique urbaine.

6 Numérique responsable

Organiser une filière complète de production d'équipements numériques responsables et d'appui aux pratiques de sobriété numérique.

- Accompagner vers plus de sobriété les pratiques en matière d'équipements électroniques et d'usage du numérique par la production d'équipements responsables.
- Organiser une offre numérique responsable accessible à tous.
- Développer des actions pour réduire la fracture numérique, en direction des publics éloignés du numérique de tous âges et toute situation sociale.
- Mener une concertation territoriale sur la sobriété numérique autour d'un évènement grand public.

7 Mobilité inclusive

Développer des services solidaires et collaboratifs dans une logique coopérative entre habitants, acteurs publics et privés, dont les acteurs de l'ESS.

- Développer les offres « multi-modales » de mobilité sur le dernier km.
- Développer et renforcer les solutions d'auto-partage.
- Favoriser les mobilités douces et multimodales, l'éco-mobilité inclusive.
- Renforcer les actions d'accompagnement au changement de comportement à la mobilité douce.

8 Energie citoyenne

Valoriser et accompagner les initiatives citoyennes de consommation et de production d'énergie.

- Accompagner la mobilisation de l'épargne des habitants dans la transition énergétique et mettre à disposition du foncier public, y compris les toitures, pour des projets d'énergies renouvelables citoyens.
- Accompagner la rénovation énergétique des bâtiments.
- Favoriser le déploiement sur le territoire d'entreprises de production coopérative d'énergie.
- Soutenir les actions de sensibilisation et d'éducation aux enjeux de sobriété énergétique.

9 Santé pour tous

Soutenir l'émergence des centres de santé pluri-disciplinaires de proximité, sous modèles associatifs ou coopératifs, avec une attention particulière pour l'installation en QPV.

- Développer les partenariats pour développer des actions de prévention en réponse aux enjeux de santé mentale, de la nutrition,...
- Accompagner à l'émergence et au développement des projets à destination des aidants.

10 Culture et citoyenneté

Travailler et construire la gouvernance de la filière : besoins identifiés, objectifs, afin de mettre en réseau les acteurs concernés, favoriser l'interconnaissance.

- Réaliser un état des lieux des besoins du secteur, des acteurs en présence, des initiatives menées dans le champ culturel et de l'ESS sur le territoire.
- Développer l'accompagnement des acteurs de la filière : recherche de financements, équilibre du modèle économique, maillage territorial, pour le déploiement de l'offre culturelle existante.

La feuille de route en chiffres

PLUS DE 300 ACTEURS MOBILISÉS DANS SON ÉCRITURE

10 FILIÈRES DE COOPÉRATION

8 LEVIERS D'ACTIONS

2 870 ÉTABLISSEMENTS ESS SOIT 13% DES ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS

35 600 EMPLOIS ESS SOIT 14% DE L'EMPLOI PRIVÉ

Source : Observatoire de l'ESS - CRESS des Pays de la Loire, d'après INSEE, FLORES 2018

DG à l'information et à la relation au Citoyen Nantes Métropole - 2022-06-1299 – © Crédit photos : nom du photographe - Dupliject - Imprimé sur papier recyclé

entreprises.nantesmetropole.fr

Nantes Métropole
2 cours du Champ-de-Mars
Nantes 44923 CEDEX 09
Tél. : 02 40 99 48 48